

BESTUURSVERSLAG STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT

## ***2013: Ondernemersfonds Utrecht op stoom***



## INHOUD

1. Inleiding
2. Bestedingen naar gebieden en grootboek
3. Uitgevoerde projecten en bijdrage aan subsidiedoelen
4. Draagvlak en geschillen
5. Inzet begrotingsresultaat 2012 van de stichting
6. Wijzigingen in stichtingsbestuur en RvA
7. Good governance
8. Vooruitblik op 2014 (evaluatie)
9. Tot slot

## Bijlagen:

- Kaart met trekkingsgebieden
- Statuten stichting Ondernemersfonds Utrecht
- Good Governance stichting Ondernemersfonds Utrecht
- Onderzoek betreffende aanbesteding stichting Ondernemersfonds Utrecht (Pels & Rijcken)
- Grootboekposten

## 1. Inleiding

In 2013 kende stichting Ondernemersfonds Utrecht (OfU) haar eerste volle kalenderjaar in operatie. Aan de bestedingen die de trekkingsgerechtigden hebben gedaan, is dat goed af te leiden. Met toekenningen<sup>1</sup> van bijna 80% van de beschikbare middelen in 2013 is het fonds in bestedingen enorm gegroeid. Het lijkt erop dat het fonds een plek heeft gekregen bij veel samenwerkingsverbanden. Het fonds wordt steeds meer ingezet voor een substantiële bijdrage aan de betrokkenheid en verantwoordelijkheid van ondernemend<sup>2</sup> Utrecht in onze stad.

Tijdens het schrijven van dit bestuursverslag 2013 werd bekend dat er in een tweetal gebieden mogelijk niet conform good governance is gehandeld met Ondernemersfondsmiddelen. Dat betreuren wij. Wij nemen onze maatregelen daarop om dergelijke situaties in de toekomst te voorkomen. We blijven daarbij scherp letten op een balans tussen een Ondernemersfonds voor en door ondernemers en de bestedingen van middelen binnen de (subsidie)afspraken die we met elkaar gemaakt hebben. Bewaren we deze balans niet, dan komt het bestaansrecht van het Ondernemersfonds in gevaar. We zijn als jonge organisatie steeds op zoek naar deze balans.

We kijken terug op een succesvol 2013, waarin het fonds langzaam tot wasdom is gekomen. In 2014 vindt de evaluatie plaats. Een goed moment om de balans op te maken en bij voldoende draagvlak een verbeterde voortgang van het Ondernemersfonds Utrecht af te stemmen met de gemeente Utrecht.

Bestuur stichting Ondernemersfonds Utrecht

Ruut van Rossen (voorzitter ad interim)

Jan Willem van Dijk

Simon Fortuyn (penningmeester)

11 april 2014



<sup>1</sup> Een toekenning is een door het bestuur goedgekeurde aanvraag. Het geld is dan gelabeld voor het aangevraagde project.

<sup>2</sup> Ondernemend Utrecht: in het Ondernemersfonds beschouwen wij alle betalende van OZB niet-woningen ondernemers.

## 1. Bestedingen naar grootboek en trekkingsgebied

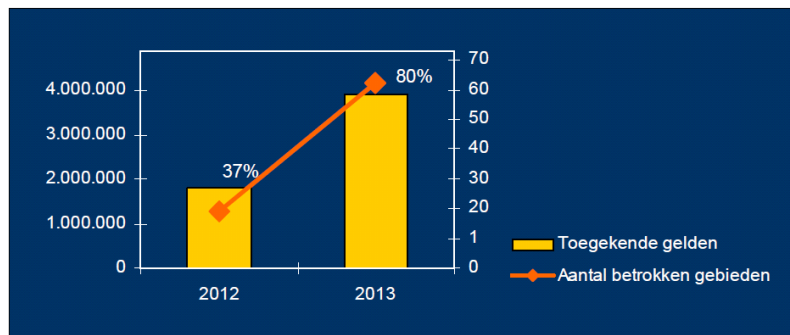
Van de beschikbare middelen 2013<sup>3</sup> is circa 80% toegekend. Van de totaal beschikbare middelen 2012/2013 is 57% toegekend. Daarmee laten de bestedingen een forse groei zien. In onderstaande tabel zijn de bestedingen over 2012 en 2013 weergegeven.

| Totaal 2012/2013 | Toegekend 2012 | Toegekend 2013 | Totaal toegekend | Restant nog toe te kennen | Besteed 2012/2013 |
|------------------|----------------|----------------|------------------|---------------------------|-------------------|
| € 10.076.033     | € 1.799.984    | € 3.902.500    | € 5.702.484      | € 4.373.549               | € 4.422.056       |

Ook het aantal trekkingsgebieden dat gebruik heeft gemaakt van het Ondernemersfonds is stevig gegroeid van 24 naar 54 gebieden. Onderstaande kaartbeelden zijn een geografische weergave van de groei van het aantal actieve gebieden.



Onderstaand figuur geeft de groei van het fonds in gebieden en bestedingen weer.



<sup>3</sup> Exclusief de 10% verantwoordingsgeld en exclusief de nacalculatie 2013, deze is tijdens het vaststellen van dit jaarverslag nog niet bekend.

Vanuit onze administratie kunnen we een dwarsdoorsnede maken van alle bestedingen naar onderwerp. In 2012 was schoon, heel en veilig nog de grootste bestedingspost. In 2013 is dat verschoven naar evenementen en promotie. Een nadere uitwerking van welke projecten en bestedingen daar onder vallen is in de bijlage opgenomen.

| Grootboek                     | 2012 | 2013 |
|-------------------------------|------|------|
| Inhuur derden                 | 10%  | 10%  |
| Schoon, heel, veilig          | 41%  | 26%  |
| Aankleding/uitstraling gebied | 12%  | 14%  |
| Evenementen en promotie       | 27%  | 34%  |
| Communicatie                  | 4%   | 7%   |
| Onderzoek en advies           | 5%   | 2%   |
| Overig                        | 1%   | 1%   |

## 2. Uitgevoerde projecten en bijdrage aan subsidiedoelen

In de subsidiebeschikking 2013 staat omschreven dat Ondernemersfondsmiddelen (de subsidie) uitsluitend besteed mogen worden aan zaken die een bijdrage leveren aan:

1. de economische vitaliteit van Utrecht;
2. de (fysiek) economische structuur;
3. versterking van de samenwerking tussen lokale ondernemers;
4. versterken van de verbanden en relaties tussen profitsector en de non-profit en not-for-profit sector;
5. financiële dekking van bestedingsvoorstellen uit alle trekkingsgebieden, waarbij er een relatie is tussen de OZB-opbrengst per gebied en de trekkingsrechten van de gebieden.

In de bijlage hebben we alle toekenningen beoordeeld op een bijdrage aan een of meer van de bovenstaande subsidiedoelstellingen. Alle gefinancierde projecten dragen in meer of mindere mate bij aan de omschreven subsidiedoelstellingen.

De verwachte “bijvangst” van het fonds, namelijk een betere organisatiegraad en meer betrokkenheid, wordt langzaam zichtbaar. Er zijn vijf nieuwe samenwerkingsverbanden opgericht en in sommige gebieden is het contact tussen de verschillende sectoren geïntensiveerd.

## 3. Draagvlak en geschillen

Voor alle projecten geldt dat zij in het gebied open en transparant zijn gecommuniceerd. In veel gebieden is dat gegaan via besluitvorming van een Algemene Leden Vergadering van de trekkingsgerechtigde. Hierbij krijgen zij als eis vanuit de stichting Ondernemersfonds Utrecht mee om ook de niet leden in het gebied uit te nodigen. Op deze manier worden ook zij in de gelegenheid gesteld om mee te praten over bestedingen uit het fonds.

Er zijn ook gebieden waarbij een bestedingsvoorstel in een ALV of bestuursvergadering is geïnitieerd en vervolgens per nieuwsbrief met alle betalenden in het gebied is gecommuniceerd met de vraag om reactie. Algemeen kan gesteld worden dat het aantal reacties dat wordt verkregen, een beeld geeft dat er nauwelijks weerstand is tegen het fonds en de geïnitieerde bestedingen.

Wij hanteren het uitgangspunt dat iedere betaler op de hoogte had kunnen zijn van een bestedingsvoorstel. We gebruiken daarvoor de postadressen van de OZB niet-woningen betalers<sup>4</sup> in de gebieden, zoals deze bij de gemeente bekend zijn. Deze worden vaak verrijkt met de lokale netwerken en gegevens van ondernemers zelf. Men wordt dus in de gelegenheid gesteld om iets van het voorstel te vinden. De mensen die er iets van vinden, kunnen hun stem kenbaar maken.

---

<sup>4</sup> In het kader van de privacy zijn de gegevens die in de gemeentelijke basisadministratie (GBA) als geheim zijn vermeld, niet voor het Ondernemersfonds beschikbaar.

Juist dat is belangrijk om in het gebied een dialoog op gang te krijgen. Met deze handelswijze belonen we initiatief. We gaan niet wachten tot iedereen er iets van heeft gevonden.

Geschillen zijn tot op heden niet voorgekomen. Er is wel eens een stevige dialoog, maar tot op heden komen we daar als ondernemers onderling uit. Er is discussie geweest tussen een vereniging van eigenaren en een ondernemersvereniging over de manier van besteden en communiceren, maar beiden lijken inmiddels op dezelfde lijn te zitten.

#### 4. Inzet begrotingsresultaat 2012

In 2012 is een positief begrotingsresultaat door de stichting behaald van € 200.725, -. Een deel hiervan (€ 40.000, -) betrof renteopbrengsten, welke naar de trekkingsgebieden zijn gegaan. € 100.000, - heeft de stichting gereserveerd om bij eventuele beëindiging van het fonds na 2014 nog uitvoeringscapaciteit/budget te hebben. Het restant van het begrotingsresultaat (€ 60.725, -) is gereserveerd voor stadsbrede initiatieven. Hiervan zijn in 2013 gefinancierd:

- Stadstafels (€ 25.000, -): in 2013 is er vanuit de stichting een tweetal netwerkbijeenkomsten georganiseerd rondom het thema aansluiting arbeidsmarkt-onderwijs aanbod. Voor de sector zakelijk financiële dienstverlening is dit thema geagendeerd. Stichting OfU heeft onderwijs aanbieders en zakelijk financiële dienstverleners bij elkaar gebracht om de aansluiting tussen deze twee werelden te verbeteren. Concreet resultaat was de organisatie van Talent meets Top in 2014.
- Politiek Cafe Platform Ondernemend Utrecht (€ 10.000, -); in samenspraak met het georganiseerde bedrijfsleven is een financiële bijdrage gedaan aan het politieke café rondom het thema ondernemen en economie. Het debat heeft een bijdrage geleverd aan het op de politieke agenda krijgen van de economie in het kader van de gemeenteraadsverkiezingen 2014.
- Bijdrage stichting BedrijfsOntwikkelings Maatschappij (BOM, € 10.000, -); een collectief van vragers en aanbieders van kleinere bedrijfsunits, veelal gericht op de creatieve sector. Door de website [www.plexatutrecht.nl](http://www.plexatutrecht.nl) worden vraag en aanbod beter op elkaar afgestemd. Het samenwerkingsverband wil verder werken aan de afstemming door onder andere de netwerkvorming bij ZZP'ers verder te faciliteren.
- Bijdrage business case fonds International City Events (ICE, € 2.000, -); er wordt in Utrecht gewerkt aan de vorming van een stadsbreed fonds, welke grote (internationale) evenementen zoals de Grand Depart Tour de France 2015 naar Utrecht wil halen. Genoemde voorbeeld is inmiddels gelukt. Evenementen die een bijdrage leveren aan het profiel en de naamsbekendheid van Utrecht. Hoe een dergelijk fonds gevormd en georganiseerd kan worden, is onderwerp van de business case.

## 5. Wijzigingen in stichtingsbestuur en RvA

Ten opzichte van de bestuurssamenstelling in 2012 heeft een functionele wijziging plaats gevonden. Voorzitter Jan Willem van Dijk heeft vanwege een nieuwe dienstbetrekking de voorzittershamer voorlopig overgedragen aan Ruut van Rossen. Daarnaast is Arie Brienen, voormalig directeur bij Jaarbeurs Utrecht toegetreden tot het bestuur. Vanwege andere verplichtingen heeft hij nog geen actieve rol kunnen spelen in het besturen van de stichting. Het bestuur heeft wel geconstateerd dat, gezien de vele werkzaamheden op dit moment in het fonds, versterking noodzakelijk is.

Binnen de Raad van Advies zijn ook enkele wijzigingen opgetreden. De volgende leden hebben of gaan binnenkort de Raad van Advies verlaten:

- Edwin Groeneveld (Conclusion)
- Andre Verschoor (Adviespraktijk Gebouwen)
- Andre Hermans (CBRE Global Investors)
- Koos Vernooij (Voorzitter Ondernemersvereniging Leidsche Rijn)

Er zijn ook twee nieuwe leden toegetreden:

- Robert Huiberts (secretaris Ondernemersvereniging Leidsche Rijn)
- Hans de Leeuw (directeur Gamma/Karwei Utrecht)

Daarnaast zitten in de Raad van Advies:

- Lucia Claus (directeur Stadsschouwburg Utrecht)
- Bob van Dijk (hoofd Economische Zaken gemeente Utrecht)
- Richard Kraan (partner bij PWC Utrecht en bestuurslid Ondernemerskring Rijnsweerd)
- Arjan Konincks (franchise ondernemer Albert Heijn en bestuurslid Hart van de Straatweg)
- Mia Amram (eigenaar Sirado en bestuurslid Centrum Utrecht)
- Wilco van Schaik (algemeen directeur FC Utrecht)

De Raad van advies geeft gevraagd en ongevraagd advies aan het stichtingsbestuur. De Raad van Advies is onder andere opdrachtgever van de evaluatie die momenteel wordt uitgevoerd.



## **6. Good Governance**

Momenteel is de good governance van de betrokken besturen bij het Ondernemersfonds Utrecht zeer actueel. Als jonge organisatie moeten we daar stevig op inzetten en onze spelregels aanscherpen. We zullen echter altijd de balans tussen spelregels en regelvrijheid bewaren, het is en blijft immers een fonds voor en door ondernemers. De stichting Ondernemersfonds Utrecht handelt conform (de in de bijlage opgenomen) regels van goed bestuur. We zijn momenteel in overleg met de gemeente over de exacte vertaling van de good governance voor de gebieden om risico's op onjuiste bestedingen uit het Ondernemersfonds te minimaliseren.

Daarnaast heeft de stichting Ondernemersfonds Utrecht zich laten adviseren op het gebied van het aanbestedingsrecht (zie bijlage). In 2014 willen we ons verder klaar maken om vanaf 1 januari 2015 ook op het gebied van het aanbestedingsrecht transparant te kunnen werken.

## **7. Vooruitblik 2014 (evaluatie)**

In principe eindigt het fonds op 31 december 2014. Dan zit de pilotfase van 3 jaar erop. Tenzij uit de evaluatie blijkt dat Utrecht door wil met het Ondernemersfonds. De evaluatie, waaraan momenteel de laatste hand wordt gelegd, bestaat uit een enquête voor alle OZB niet-woning betalers en een grote interviewronde onder stakeholders en trekkingsgerechtigden. Op basis van de uitkomsten van de evaluatie zullen trekkingsgerechtigden, Raad van Advies en stichtingsbestuur een verzoek tot verlenging van het fonds bij het College indienen.

## **8. Tot slot**

Dit jaarverslag is een woordelijke aanvulling en toelichting op de jaarrekening en het accountantsverslag 2013. Wij hopen met dit verslag voldoende inzichtelijk gemaakt te hebben wat de stichting Ondernemersfonds Utrecht doet en vooral hoe de stichting Ondernemersfonds Utrecht dit doet. Medio 2014 zullen wij een tussentijdse verantwoordingsrapportage uitbrengen om ook gedurende 2014 inzichtelijk te maken hoe het Ondernemersfonds functioneert.